


 УТВЕРЖДАЮ
 Генеральный директор
 ОИПИ НАН Беларуси
 С.В.Кругликов
 12.01.2023г.

Анализ рисков и возможностей ОИПИ НАН Беларуси на 2023 год

Наименование риска/ возможностей	Ожидаемый результат	Оценка риска/ возможности по бальной шкале*	Мероприятия по снижению или устранению рисков и реализации возможностей	Требуемые ресурсы	Ответственны й исполнитель	Срок реализации	Оценка результативности
АНАЛИЗ РИСКОВ							
Сокращение выбора потенциальных заказчиков из-за введенных санкций	Сокращение Европейского финансирования	5	Поиск новых партнеров	Человеческие Информационные	Зам. ген. директора по направлениям	В течение года	
Снижение финансирования	Уменьшение объема выполненных работ, уменьшение заработной платы, текучесть кадров	4	Поиск и привлечение альтернативных заказчиков и потенциальных инвесторов	Человеческие Материальные	Зам. ген. директора по направлениям Зав. СП	В течение года	
Не достаточный бизнес-анализ для оценки объема работ	Не рациональное распределение ресурсов, не соблюдение сроков выполнения работ	3	Обучение сотрудника лаборатории, прохождение соответствующих курсов	Человеческие Материальные	Зав.лаб 212 Том И.Э.	В течение года	
Отток квалифицированного персонала в связи с низкой заработной платой в данной отрасли	Не достаточно человеческих ресурсов для получения заказов, снижение прибыли	4	Привлечение молодых перспективных студентов для прохождения практики и дальнейшего трудоустройства Создание благоприятных социальных и трудовых условий	Человеческие Материальные	Зав. лаб	В течение года	
Невозможность за счет бюджетного финансирования обновления материально- технической базы	Ухудшение качества и невозможность выполнения работ	3	Обновление парка МТБ за счет собственных средств из прибыли института	Материальные Информационные	Вед инженер по закупкам Сафонов Д.В.	В течение года	
АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ							
Лидирующее положение в	Привлечение		Участие в научных выставках, конференциях, написание статей	Человеческие	Ген. директор	В течение	

области научного обеспечения информационных технологий	потенциальных заказчиков, возможность заключения договоров на выгодных условиях	3	с импакт-фактором	Информационные	Зам. ген. директора Зав.СІП	года	
Хорошие налаженные связи с партнерами из РФ	Участие в совместных разработках, заключение договоров	4	Заключение договоров на участие в совместных программах	Человеческие	Ген. директор Зам. ген. директора	В течение года	
Заинтересованность китайских партнеров в научном потенциале РБ для реализации проектов в рамках инвестиционной программы «Один пояс, один путь»	Получение заказов и совместных разработок с КНР	3	Заключение договоров на участие в совместных программах	Человеческие Информационные	Ген. директор Зам. ген. директора	В течение года	
Предоставление вычислительных ресурсов РСКЦ КП, Грид-центра	Получение прибыли	3	Размещение информации о возможностях суперкомпьютерного центра. Участие на выставках, представление офисного суперкомпьютера, реклама потенциальным потребителям	Информационные Человеческие	Зав.отд.223 Маршалович В.Е.	В течение года	
Наличие известных научных школ (школа распознавания образов и изображений, школа проектирования микроэлектроники и др)	Привлечение молодых специалистов	3	Привлечение молодых ученых, «академическая свобода» для занятия научной деятельностью, написание диссертации	Информационные Человеческие	Зав. СІП	В течение года	
Преподавание сотрудниками института учебных занятий в ВУЗах	Возможность заинтересовать перспективных студентов на практику для дальнейшего трудоустройства	3	Привлечение лучших студентов ВУЗов	Человеческие Материальные Социальные	Сотрудники института	В течение года	

*Примечание. Балльная оценка рисков: 1 - очень низкая (событие скорее всего будет происходить не чаще 1 раза в 5 лет); 2 - низкая (событие скорее всего будет происходить 1 раз в 4 года); 3 - средняя (событие скорее всего будет происходить 1 раз в 3 года); 4 - высокая (событие скорее всего произойдет в ближайшие два года); 5 - очень высокая (событие скорее всего произойдет в ближайшем году).

РАЗРАБОТАНО

Вед. инженером по качеству

13.01.2023 г.



В.В.Аманенко

СОГЛАСОВАНО

Зам. ген. директора по научной работе, ПРК

13.01.2023 г.



С.Н.Касанин